



**FRISKOLERNE**

# **FREMTIDENS DAGTILBUD OG SFO**

## *Lederforløb for friskolens dagtilbud og sfo*

3 moduler: i 2020-2021

Hornstrup Kursuscenter, Vejle

### **1 FORLØB MED:**

- Oplæg
- Workshop
- Diskussion
- Refleksion
- Sparring
- Netværk

### **3 MODULER:**

- Personlig og professionel ledelse
- Evaluering og evalueringskultur
- Læring og læringsfællesskaber

# LEDELSE I FREMTIDENS DAGTILBUD OG SFO

## **Styrk og udvikl din identitet som leder**

Lederforløbet 'Fremtidens dagtilbud og sfo' er skræddersyet ledere ved medlemsskolels dagtilbud og sfo'er. Forløbet er for dig, der ønsker at styrke din personlige ledelsesidentitet med din egen institution som konkret og praktisk udgangspunkt.

I løbet af de tre moduler får du indblik i hvem du er som leder, og du får styrket dine kompetencer og fyldt i værktøjskassen, så du er bedst muligt rustet til at praktisere et personligt og professionelt lederskab, der passer til dig og din institution. I dette program kan du læse mere om de enkelte moduler.

Lederforløbets i alt tre moduler strækker sig over ca. seks måneder, og hvert modul har et nyt tema. Modulerne tages i rækkefølge og er tilrettelagt, så både erfarne og mindre erfarne ledere kan deltage.

Lederforløbet er planlagt i samarbejde med frivillige fra medlemsskolels dagtilbud og sfo'er.

## **FORLØBETS TRE MODULER:**

### **MODUL 1:**

#### **FREMTIDENS DAGTILBUD & SFO: PERSONLIG OG PROFESSIONEL LEDELSE**

*Underviser: Jan Grønnebæk, lektor, VIA Efter- og videreuddannelse, Campus Aarhus*

*Oplæg ved Peter Bendix Pedersen, FRISKOLERNE*

*Dato: 24.-25. august 2020*

*Hornstrup Kursuscenter, Vejle*

**Vil du udvikle din identitet som leder og dermed håndtere komplekse ledelsesopgaver på din egen måde? Og vil du samtidig praktisere et professionelt lederskab både på den personlige og professionelle bane?**

I dette modul får du et større indblik i, hvem du er som leder, og derved får du mulighed for at udvikle din egen identitet som leder. Gennem refleksion og kommunikation får du kompetencer til at praktisere personligt og professionelt lederskab, hvor organisationens behov er i højsædet.

#### **Derudover bliver du i stand til at:**

- Udvikle din egen kommunikative og refleksive ledelsespraksis
- Reflektere over din egen ledelsespraksis og identificere dine egne læringsbehov
- Udvikle dit lederskab i et relationelt perspektiv.

På dag 1 dykker vi mere specifikt ned i ledelsesrummet. At udøve personligt lederskab kræver, at du har indsigt i grundlaget for din måde at lede på og derudfra aktivt udvikler dit lederskab. Vi kaster et blik på den historiske udvikling inden for ledelse og drøfter, hvilken betydning det kan have for dit personlige lederskab.

Men personligt lederskab forudsætter også personlig udvikling, og her bliver selvindsigt vigtig. Du skal være bevidst om egne medbragte vaner, værdier og følelser, så du kan bruge dem bevidst i dine relationer til andre. Helt konkret kommer vi bl.a. til at arbejde med, at du skal finde dit "hvorfor".



På dag 2 sætter vi fokus på relationer. Dit personlige lederskab er tæt forbundet til dine relationer til andre og det sprog og de fortællinger, der eksisterer. Vi tager bl.a. afsæt i den narrative organisationsforståelse og sætter fokus på, hvordan du kan positionere dig hensigtsmæssigt i forhold til de krav, du møder oppefra, nedefra, udefra og indefra.

De to dage tilrettelægges med en vekselvirkning mellem dialogbaseret oplæg og procesøvelser, hvor du kommer til at arbejde med dit eget personlige lederskab.

#### DAG 1:

---

9.00-9.30	Velkomst, gennemgang af program og præsentation af underviser
9.30-17.00	Personlig og professionel ledelse i fremtidens dagtilbud & sfo ved Jan Grønnebæk, lektor, VIA Efter- og videreuddannelse – ledelse & organisationsudvikling, Campus Aarhus N
18.30	Middag
19.45	Oplæg ved Peter Bendix Pedersen, FRISKOLERNE Herefter aftenhygge og netværk

#### DAG 2:

---

8.30	Morgensamling ved ressourcenetværk (udtjekning inden morgensamling)
8.45-11.15	Personlig og professionel ledelse i fremtidens dagtilbud & sfo - fortsat ved Jan Grønnebæk, VIA
11.15-12.00	Opsamling, evaluering af form og indhold – og indtil næste gang.
12.00-13.00	Frokost og afrejse

## MODUL 2: FREMTIDENS DAGTILBUD & SFO: EVALUERING OG EVALUERINGSKULTUR

*Underviser: Hanne Kathrine Krogstrup, cand.scient.adm, ph.d., Aalborg Universitet*

*Dato: juni 2021*

*Hornstrup Kursuscenter, Vejle*

### **Evaluering med fokus på børnenes, forældrenes og medarbejdernes perspektiv**

På Modul 2 udarbejder du dit eget evalueringsdesign, der kvalificeres og afprøves i praksis - klar til implementering i egen institution.

Modul 2 udgør grundlaget for en begyndende opbygning af evalueringskultur i de enkelte dagtilbud/sfo'er. Du præsenteres for forskellige tilgange til evaluering, metoder til opbygning af evalueringskultur og fremfor alt rustes du til at designe og gennemføre konkrete evalueringer.

Modulet veksler mellem forelæsning og workshops. Hensigten er, at du tager hjem med et evalueringsdesign, som er evalueringsteoretisk funderet og klar til at bruge i praksis. Dette evalueringsdesign, som har udgangspunkt i problemstillinger defineret af hver enkelt kursUSDeltager, gennemføres hjemme i egen institution efter 1. modul.

## DAG 1:

---

09.00-09.30	Velkomst, gennemgang af program og præsentation af underviser
09.30-17.00	- Hvordan skal vi forstå og fortolke evalueringskravene i dagtilbudsreformen? - Evaluering (definition), evalueringsformer og evalueringskultur i fremtidens dagtilbud & sfo - Workshop: Formulering af evalueringsproblemstillinger
18.30	Middag
19.45	Netværk og aftenhygge

## DAG 2:

---

8.30	Morgensamling (udtjekning inden morgensamling)
8.45-9.45	I plenum: Kvalificering af problemstilling
9.45-10.15	Pause
10.15-12.30	- Informeret evaluering og opbygning af evalueringskultur - Workshop: Udformning af evalueringsdesign
12.30-13.30	Frokost
13.30-17.00	- Evalueringen gøres klar til gennemførelse med respons fra Hanne Kathrine og plenum. - Opsamling, evaluering af form og indhold – og indtil næste gang.
17.00	Snacks og afrejse

## MODUL 3: FREMTIDENS DAGTILBUD & SFO: A) OPSAMLING PÅ EVALUERING & B) LÆRING I PROFESSIONELLE LÆRINGSFÆLLESSKABER

*Underviser: Hanne Kathrine Krogstrup, cand.scient.adm, ph.d., Aalborg Universitet*

*Oplæg: Micki Sonne Kaa Sunesen, ph.d., Nordic Learning - Research and education*

*Dato: 2021, kommer snarest*

*Hornstrup Kursuscenter, Vejle*

Modul 3 er delt i to, hvor du i del A), sammen med underviser Hanne Kathrine Krogstrup, opsamler erfaringer fra de gennemførte evalueringer, og der gives faglig sparring.

I del B) handler det om læring i professionelle læringsfællesskaber. I et mix mellem oplæg, dialoger og aktiviteter får du indblik i, hvad professionelle læringsfællesskaber kan være, og hvad henholdsvis leder og personale kan gøre for at skabe et sådant fællesskab. Du får mulighed for at spejle din egen praksis sådan som den udspiller sig i jeres eget dagtilbud eller sfo, men også høre om, hvordan kollegaer fra andre institutioner konkret arbejder med personalets læring og udvikling.

Modul 3 slutter med et boost til din personlige fremtoning, kropssprog og gennemslagskraft, samt evaluering af det samlede forløb og etablering af eventuelt netværk.

## DAG 1:

---

9.00-9.30	Velkomst, gennemgang af program og præsentation af undervisere
9.30-12.00	A: Opsamling på evaluering/arbejde hjemme i egen organisation ved Hanne Kathrine Krogstrup, Aalborg Universitet
12.00-13.00	Frokost
13.00-17.00	B: Læring i professionelle læringsfællesskaber: Hvordan arbejdes der med personalets læring og udvikling i en organisation? I oplægget får du også konkrete redskaber til at fremme læring i din egen organisation. Ved Micki Sonne Kaa Sunesen, ph.d.
18.30	Middag
19.45	Netværk og aftenhygge

## DAG 2:

---

8.15	Morgensamling ved ressourcenetværk (Udtjekning inden morgensamling)
8.30-11.00	Kropssprog og personlig fremtoning Styrk din personlige gennemslagskraft og bliv mere opmærksom på de signaler, du udsender over for andre mennesker. Workshop ved Klaus Søndergård, skuespiller ved Odense Teater
11.00-11.20	Pause
11.20-11.45	Opsamling på forløb, status i egen organisation samt evaluering af lederforløb ved ressourcenetværk og Friskolernes Hus.
12.00	Frokost og afrejse

### *Praktisk information*

Inden kursusstart vil du modtage program og deltagerliste, samt evt. materialer.

Overnatning på Hornstrup Kursuscenter, Kirkebyvej 33, 7100 Vejle.  
Indtjekning dag 1 inden kl. 9.00. Udtjekning dag 2.